**Методология управления проектами**

Разработка технического задания. Расстановка приоритетов исполнения проекта. Структурирование работ по этапам, схема разбиения работ по этапам (СРРПЭ). Схема организационной структуры (СОС). Кодирование СРРПЭ для информационной системы. Методы оценки затрат.

###### [Разработка сетевого графика проекта](http://www.intuit.ru/studies/professional_skill_improvements/1811/courses/272/lecture/27346)

Основные правила разработки сетевого графика. Процесс расчета параметров сетевого графика. Прямой анализ - определение ранних сроков начала операций. Обратный анализ — определение поздних сроков завершения операций. Резервы времени выполнения операций. Использование результатов прямого и обратного анализа сетевого графика.

###### [Планирование ресурсов](http://www.intuit.ru/studies/professional_skill_improvements/1811/courses/272/lecture/27348)

Типы ограничения проекта. Технические или логические ограничения. Ограничения на количество ресурсов. Метод распределения ресурсов. Метод критической цепи. Команды и проекты. Матрица ответственности (rm) для проекта, управляемого компьютером ленточного конвейера. Управление трудовыми ресурсами проекта и менеджмент человеческих ресурсов проекта.

**. Основы управления проектами**

Л – 4 ч, ЛР – 9, СРС – 30 ч.

###### [Управление временем выполнения проекта и отклонениями от плана](http://www.intuit.ru/studies/professional_skill_improvements/1811/courses/272/lecture/27349)

Косвенные издержки проекта. Прямые издержки проекта. Сокращение времени выполнения проекта. Сценарии управления отклонениями. Манипулирование ресурсами. Увеличение интенсивности работ. Изменение сроков завершения работ. Снижение качества продукта.

###### [Управление риском](http://www.intuit.ru/studies/professional_skill_improvements/1811/courses/272/lecture/27350)

Выявление и оценка риска в проекте. Выявление источников риска. Анализ и оценка риска. Снижение или сохранение риска. Переадресация риска. Риски, связанные с выполнением графика работ. Использование резервов времени. Риски затрат. Зависимость время - затраты. Риски защиты цен. Технические риски. Создание резервов на случай непредвиденных обстоятельств.

###### [Измерение и оценка состояния и хода выполнения работ](http://www.intuit.ru/studies/professional_skill_improvements/1811/courses/272/lecture/27352)

Контроль процесса. Этапы контроля. Разработка основного плана. Измерение хода работы. Мониторинг времени выполнения работ. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Прогнозирование окончательной стоимости проекта

**ИТ проектного управления**

Л – 2 ч, ЛР – 6, СРС – 23 ч.

###### [Информационные технологии в управлении проектами](http://www.intuit.ru/studies/professional_skill_improvements/1811/courses/272/lecture/27353)

Интеграционный подход в управлении проектами. Основные направления автоматизации. Календарно-ресурсное и финансовое планирование. Управление проектами в смежных областях. Управление документами и деловыми процессами. Сравнительный анализ современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.